TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
Gabinete do Conselheiro Sidney Estanislau Beraldo

10-02-15

SEB

=====

11 TC-026317/026/12

Contratante: Secretaria de Estado da Cultura.

Organização Social: POIESIS - Instituto de Apoio à Cultura, à Língua e à Literatura.

Autoridades que firmaram o Instrumento: Marcelo Araujo (Secretario de Estado da Cultura) e Clovis de Barros Carvalho (Diretor Executivo).

Objeto: Fomento e operacionalização da gestão e execução das atividades e serviços na área de museologia na Casa das Rosas Guilherme de Almeida.

Em Julgamento: Contrato de Gestão celebrado em 29-06-12. Valor – R\$27.509.636,00.

Procuradores da Fazenda: Cristina Freitas Cavezale e Vitorino Francisco Antunes Neto.

=====

1. RELATÓRIO

1.1 Versam os autos sobre o **contrato de gestão nº 05/2012** (fls. 02/12), de 29-06-12¹, celebrado entre a **SECRETARIA DE ESTADO DA CULTURA** e a Organização Social (os) **POIESIS – INSTITUTO DE APOIO À CULTURA, À LÍNGUA E À LITERATURA**, tendo por objeto o fomento e a operacionalização da gestão e execução das atividades e serviços na área de museologia na Casa das Rosas e na Casa Guilherme de Almeida, em conformidade com o Anexo Técnico I – Programa de Trabalho/Prestação de Serviços, com prazo de vigência entre 01-07-12 e 30-11-16, no valor global estimado de R\$ 27.509.636,00.

1.2 A prévia licitação foi dispensada nos termos do § 1º do artigo 6º² da Lei Complementar estadual nº 846/98³, sendo efetuada a

¹ Publicação integral do contrato no DOE em 08-08-12 (fls. 283/316).

² “Artigo 6º - Para os efeitos desta lei complementar, entende-se por contrato de gestão o instrumento firmado entre o Poder Público e a entidade qualificada como organização social, com vistas

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
Gabinete do Conselheiro Sidney Estanislau Beraldo

convocação pública⁴ das organizações sociais qualificadas na área de interesse, a teor do disposto no § 3º do artigo 6º⁵ de referido diploma legal.

Integram os autos: qualificação como Organização Social (fl. 238); estatuto registrado da entidade (fls. 215/226); plano de trabalho (fls. 17/105); publicação da decisão do Poder Público para firmar o contrato de gestão (fl. 213); ato de aprovação do plano de trabalho e proposta orçamentária pelo Conselho de Administração da Organização Social (fls. 253/254); publicação integral do contrato (fls. 283/316) e nota de empenho vinculada ao contrato (fl. 276).

1.3 As partes foram cientificadas da remessa do ajuste a esta Corte e notificadas para acompanhar os trâmites do processo por meio de publicações na imprensa oficial⁶.

1.4 Na instrução dos autos, a **Fiscalização** (fls. 438/445) concluiu pela irregularidade da dispensa de licitação e do contrato de gestão, em virtude das seguintes ocorrências:

- a) falta de indicadores de qualidade e produtividade;
- b) alguns dos salários do pessoal da Organização Social estão acima da média dos valores praticados no mercado.

1.5 Oficiada⁷, nos termos do § 1º, do artigo 5º, da Resolução TCESP nº 01/2012, o Órgão contratante, extemporaneamente, trouxe os

à formação de uma parceria entre as partes para fomento e execução de atividades relativas à área da saúde ou da cultura.

§ 1º - É dispensável a licitação para a celebração dos contratos de que trata o "caput" deste artigo."

³ Dispõe sobre a qualificação de entidades como organizações sociais e dá outras providências.

⁴ Por meio da Resolução SC nº 17, de 19-04-12, publicada no DOE de 20-04-11 (fls. 186/190).

⁵ *"§ 3º - A celebração dos contratos de que trata o "caput" deste artigo, com dispensa da realização de licitação, será precedida de publicação da minuta do contrato de gestão e de convocação pública das organizações sociais, através do Diário Oficial do Estado, para que todas as interessadas em celebrá-lo possam se apresentar."*

⁶ Termo de ciência e notificação à fl. 279.

⁷ Ofício nº 148/2012-GDF-01 às fls. 446/447.

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
Gabinete do Conselheiro Sidney Estanislau Beraldo

esclarecimentos de fls. 456/460, pugnando pela regularidade dos atos praticados.

Quanto aos indicadores de qualidade e produtividade, informou que, na celebração de contrato de gestão, as partes *“estabelecem um plano de trabalho estipulando metas a serem atingidas e os respectivos prazos de execução, de acordo com o artigo 8º da Lei estadual nº 846, de 04/06/1998”*.

Aduziu que *“elaborou um Caderno de Orientações que apresenta os referenciais de qualidade a serem seguidos em cada Programa, indicando, inclusive, aspectos teóricos e metodológicos que devem embasar as principais atividades técnicas, além de dar parâmetros para as metas desenvolvidas”*.

Alegou que a entidade elabora, trimestralmente, um relatório de atividades *“com a comprovação da execução das metas e prazos estabelecidos para a análise quantitativa e qualitativa da Secretaria”*, após o que *“emite um parecer técnico, contendo a análise e aprovação ou não das metas realizadas juntamente com considerações quanto à qualidade do cumprimento, além de solicitar, quando necessário, esclarecimentos relativos às metas não cumpridas, muito superadas e/ou insatisfatoriamente comprovadas”*.

Observou que *“vivencia um esforço para a construção de indicadores culturais específicos, porém a ausência desse tipo de indicador na área cultural é uma realidade desafiadora em todos os cenários, não só o paulista”*, lembrando que *“a lei que instituiu o Plano Nacional de Cultura previu a criação do SNIIC – Sistema Nacional de Informações e Indicadores Culturais, que deveria já ter sido implantado, porém, devido, entre outros motivos, à complexidade do tema dos indicadores na área das políticas públicas de cultura, o referido Sistema permanece sem previsão”*.

Finalizou adicionando que *“o novo modelo de Plano de Trabalho – a ser adotado para 2013 – dá mais um salto de qualidade no sentido de precisar o que são as metas, as rotinas e as obrigações contratuais”* e que *“o próximo passo em andamento é a definição dos indicadores básicos comuns ao conjunto de museus”*.

No que diz respeito aos salários dos profissionais, comunicou que a entidade está realizando um trabalho que *“engloba a redescritção de todos os cargos e funções, a nomenclatura, redefinição dos diversos níveis salariais e a equalização da estrutura dos diversos equipamentos”*.

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
Gabinete do Conselheiro Sidney Estanislau Beraldo

Asseverou que, conforme informado pela entidade, *na definição dos parâmetros de mercado, deve se ter “em conta amostra definida no universo das Organizações Sociais e não dados providos do universo do funcionalismo público”*. Aduziu que, baseada em *“pesquisa salarial de mercado na área de cultura, atualmente está formulando a estratégia de reenquadramento da estrutura atual aos parâmetros de mercado, de forma que a curva dos salários se aproxime adequadamente da curva de mercado, com minimização dos custos, no tempo”*.

Acrescentou, ainda, que *“o estudo mostra que os salários da Poiesis (...), guardam significativa aderência às curvas do mercado”*. Quanto ao *“Diretor de Museu – trata-se de cargo de confiança, que não tem referência explícita na pesquisa contratada. Seu salário foi fixado, ouvido o Conselho de Administração, levando em conta a posição relativa deste cargo (Casa das Rosas) no contexto dos diretores dos demais equipamentos”*, entendendo que *“apesar da aparente distorção, os salários apontados guardam lógica com a política de adesão ao mercado. O processo geral de enquadramento à estrutura será gerenciado nos próximos tempos, de maneira a eliminar as eventuais distorções, com minimização dos seus custos e otimização do uso dos instrumentos de gestão pessoal”*.

1.6 Para a **Unidade de Economia da Assessoria Técnica** (fl. 461) as justificativas foram satisfatórias, salientando ainda que *“os salários x cargos são atípicos e cada profissional tem o seu valor curricular”*, não se podendo, assim, fazer comparações com os de mercado, como é o caso do museólogo (o grau intelectual, conhecimentos gerais, cursos, notório conhecimento, etc... são individuais).

Na mesma linha, pela regularidade da matéria, manifestou-se a **Unidade Jurídica** (fl. 462).

A **Chefia** do órgão, entretanto, acompanhada da **Procuradoria da Fazenda do Estado** (fls. 463/464), propôs que a Origem trouxesse aos autos *“os documentos que constem as bases utilizadas para elaboração do Plano de Trabalho (...) e as pesquisas realizadas para fixação dos salários”*.

1.7 Devidamente oficiada (fl. 465/466), a Secretaria da Cultura trouxe aos autos os documentos reclamados (fls. 468/480), esclarecendo, ainda, que a elaboração do Plano de Trabalho *“segue as diretrizes da*

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
Gabinete do Conselheiro Sidney Estanislau Beraldo

política de Estado da Cultura para área museológica que orienta a execução de um rol de atividades técnicas e administrativas de gestão do patrimônio, divididas em sete programas de ações (edificações, acervo, exposição e programação cultural, serviço educativo e projetos especiais, apoio ao SISEM, comunicação e gestão administrativa), que constituem o Plano de Trabalho a ser executado pela Organização Social” e que “tais diretrizes, assim como o modelo para elaboração do Plano de Trabalho constam expressamente na Resolução SC nº 17, de 19 de abril de 2012, que dispõe sobre a realização de Convocação Pública”.

1.8 Em nova manifestação, a **Assessoria Técnico-Jurídica** (fls. 481/482) pronunciou-se pela regularidade da matéria, conclusão compartilhada pela **Procuradoria da Fazenda do Estado** (fl. 483).

1.9 Foi garantido ao **Ministério Público de Contas** o direito de vista dos autos, que o exerceu nos termos do Ato nº 006/2014 – PGC, publicado no DOE de 08-02-14.

É o relatório.

2. VOTO

2.1 A instrução dos autos indica que a dispensa de licitação e o contrato de gestão encontram-se em condições de receber o beneplácito desta Corte de Contas.

As questões suscitadas pela Fiscalização foram satisfatoriamente esclarecidas nos autos, além do que foram observados os requisitos legais incidentes sobre a matéria, notadamente aqueles contidos na Lei Complementar estadual nº 846/98, com a realização da devida convocação pública.

2.2 Ressalto que as mesmas questões aqui apontadas já foram enfrentadas no processo TC-029485/026/12, por esta Segunda Câmara, em Sessão de 04-02-14⁸, com relatoria do E. Conselheiro Robson Marinho,

⁸ Acórdão publicado no DOE de 14-03-14, com trânsito em julgado em 31-03-14.

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
Gabinete do Conselheiro Sidney Estanislau Beraldo

cujas razões apresentadas naquela ocasião, coincidentes com as ora ofertadas, também lograram esclarecer os apontamentos da Fiscalização, e, ainda, no processo TC-041681/026/08⁹, que analisou ajuste da mesma espécie firmado entre as mesmas partes, também julgado regular.

2.3 Por fim, impende consignar que a legalidade da aplicação dos recursos será examinada oportunamente nos autos das correspondentes prestações de contas.

2.4 Diante do exposto, voto pela **regularidade** da dispensa de licitação e do contrato de gestão nº 05/2012 e pela legalidade dos atos ordenadores das despesas decorrentes.

Sala das Sessões, 10 de fevereiro de 2015.

SIDNEY ESTANISLAU BERALDO
CONSELHEIRO

⁹ Segunda Câmara, em Sessão de 03 de agosto de 2010, sob relatoria do E. Conselheiro Renato Martins Costa.